



# GENBA-KAI

Cuando la operación  
depende de personas  
específicas,  
**no existe un sistema  
de trabajo.**

---

Diseño e implementación de sistemas de  
trabajo en planta para ordenar procesos,  
reducir desperdicios y mejorar productividad.



Gestión industrial



Mejora operacional



Estandarización



Productividad



Desarrollo de equipos



GENBA-KAI



## Gestión industrial | Mejora operativa | Estandarización | Productividad | Desarrollo de equipos

14 años de experiencia en Toyota Argentina y Brasil, liderando proyectos industriales, estandarización de procesos productivos, mejora de productividad y eficiencia, desarrollo de equipos y resolución de problemas operativos.

### Problemas donde Genba-Kai aporta valor

- Baja productividad o capacidad limitada.
- Falta de estándares claros de trabajo.
- Retrabajos, scrap, esperas o movimientos innecesarios.
- Problemas repetitivos de calidad.
- Falta de indicadores útiles para gestionar la operación.
- Crecimiento productivo sin estructura operativa sólida.

### Transformación buscada (¿Qué?)

Pasar de una operación basada en esfuerzo, reacción y conocimiento disperso, hacia un sistema de trabajo más ordenado, controlado y eficiente.

El objetivo es lograr procesos críticos definidos, pérdidas identificadas, indicadores visibles, rutinas de seguimiento, líderes mejor alineados y mayor capacidad para sostener el crecimiento productivo.

### Camino de trabajo (¿Cómo?)

1. *Diagnóstico operativo*: observar el trabajo real, entender el flujo productivo e identificar pérdidas, restricciones y desvíos.
2. *Priorización*: separar urgencias de problemas estructurales y definir focos de mejora con impacto operativo.
3. *Estandarización*: definir métodos de trabajo, criterios de control, responsabilidades, secuencias y puntos clave de calidad.
4. *Gestión e indicadores*: implementar información simple y útil para gestionar producción, detectar desvíos y tomar decisiones.
5. *Implementación y liderazgo*: acompañar a los responsables de planta, ejecutar mejoras concretas, medir avances y sostener resultados.

### Beneficios esperados (¿Para qué?)

- Mayor productividad con mejor uso de los recursos actuales.
- Reducción de pérdidas visibles y ocultas.
- Procesos estandarizados, más estables, simples y controlables.
- Mejora en calidad, cumplimiento y previsibilidad.
- Mayor claridad para tomar decisiones en planta.
- Líderes con mejor capacidad de seguimiento y resolución de problemas.
- Operación más preparada para crecer sin aumentar el desorden.



## Transformar la operación no es aplicar herramientas. Es instalar un sistema de trabajo que funcione.

### Qué trabajamos y cómo impacta en la operación

| Implementamos              | Resultado                                              |
|----------------------------|--------------------------------------------------------|
| Estandarización operativa  | Menor dependencia de personas clave                    |
| Gestión visual             | Mayor control operativo, toma de decisiones y claridad |
| Indicadores productivos    | Decisiones más rápidas y medibles                      |
| Mejora de productividad    | Más producción con los mismos recursos                 |
| Reducción de desperdicios  | Mejora directa del margen                              |
| Desarrollo de herramientas | Mejora en la productividad y en la forma de trabajo    |
| Mejora de habilidades      | Equipos más versátiles y preparados                    |
| TPM                        | Menos paradas y más continuidad productiva             |
| TPS aplicado en planta     | Sistema probado en operaciones reales                  |

### Primeros pasos:

Diagnóstico en planta para identificar:

- Desvíos operativos
- Oportunidades de mejora
- Nivel de estandarización
- Detección de desperdicios

**No se trata de definir qué hacer.**

**Se trata de lograr que la forma de trabajar cambie y se sostenga.**

### Fernando Benitez

Ingeniero Especialista en Procesos Productivos  
TPS aplicado en planta | Toyota Argentina & Brasil

 +54 9 11-3782-9299

 fernando.benitez@genbakai.com

 [LinkedIn](#)

